

地方卸売市場八戸市魚市場事業経営戦略

団体名：八戸市

事業名：地方卸売市場八戸市魚市場事業

策定期日：令和8年1月

計画期間：令和8年度～令和17年度

1. 事業概要

(1) 事業形態

法適(全部適用・一部適用) 非適の区分	法非適	事業開始年月日	昭和48年1月1日
職員数	正職員4人 再任用職員3人 会計年度任用職員2人	市場名称	地方卸売市場
前回の移転 又は再整備年度	令和2年度	次回再整備予定年度	—
広域化実施状況	該当なし		
民間活用の状況	ア 民間委託	電気設備や浄化槽、消防設備など施設の維持管理業務の一部のほか、魚市場の監視・管理業務の一部を民間事業者に委託している。	
	イ 指定管理者制度	該当なし	
	ウ PPP・PFI	該当なし	

(2) 使用料形態

※取扱い種別、施設ごとの状況が分かるよう記載すること。

売上高割使用料の概要・考え方	条例に基づき、卸売業者より鮮魚介類卸売金額の1,000分の3.5相当額、塩干冷凍魚介類その他卸売金額の1,000分の2.5相当額を徴収している。
施設使用料の概要・考え方	条例に基づき、使用者より施設ごとに定める単価により積算した使用料を徴収している。
使用料改定年月日 (消費税のみの改定は含まない)	平成7年1月1日

(3) 現在の経営状況

	年度	野菜	果実	水産物	肉類・鳥類・卵類	その他	合計
年間取扱高 (t) ※過去3年度分を記載	R4	—	—	28,498	—	—	28,498
	R5	—	—	38,920	—	—	38,920
	R6	—	—	62,849	—	—	62,849
年間税込売上高 (百万円) ※過去3年度分を記載	年度	野菜	果実	水産物	肉類・鳥類・卵類	その他	合計
	R4	—	—	9,983	—	—	9,983
	R5	—	—	11,188	—	—	11,188
経常収支比率 (又は収益的収支比率) ※過去3年度分を記載	R4	92.4%	R5	100.3%	R6	94.1%	
	R4	22.8%	R5	26.7%	R6	33.3%	
	R4	73.9%	R5	78.1%	R6	66.7%	
有形固定資産原価償却率 ※過去3年度分を記載	R4	－ %	R5	－ %	R6	－ %	
企業債残高対料金収入比率 ※過去3年度分を記載	R4	281.4%	R5	205.9%	R6	267.3%	
【収益的収支比率】 経費(総費用と地方債償還金)と総収益(使用料収入や一般会計からの繰入金等)を比較したものであり、100%を超えて比率が高いほど経営状況が良好であるとされている。 当市場では、令和5年度は100%を上回っているが、令和4年度は水揚げの減少に伴う市場使用料の減収により、令和6年度は一般会計からの繰入金の減額により、それぞれ100%を下回る結果となっている。							
【経費回収率】 経費(総費用と地方債償還金)と使用料収入を比較したものであり、100%に近いほど経費が使用料収入で賄われ経営状況が良好であるとされている。 当市場では、水揚げの減少に伴う市場使用料の減収に加え、令和3年度から新たな地方債の償還が開始されたことなどにより、近年は20%～30%程度で推移しており一般会計からの繰入金に依存した経営状況にある。							
【他会計補助金比率】 経費(総費用と地方債償還金)と一般会計からの繰入金を比較したものであり、比率が低いほど経費が使用料収入で賄われ経営状況が良好であるとされている。 当市場では、70%程度で推移しており、前段でも述べたとおり一般会計からの繰入金に依存した経営状況にある。							
【企業債残高対料金収入比率】 使用料収入に対する地方債残高の割合であり、地方債残高の規模をあらわすものである。 荷捌き所の整備や東日本大震災後の災害復旧事業に係る地方債の元金償還が影響し、高い比率となっている。							

2. 将来の事業環境

(1) 取扱高(t)の見通し

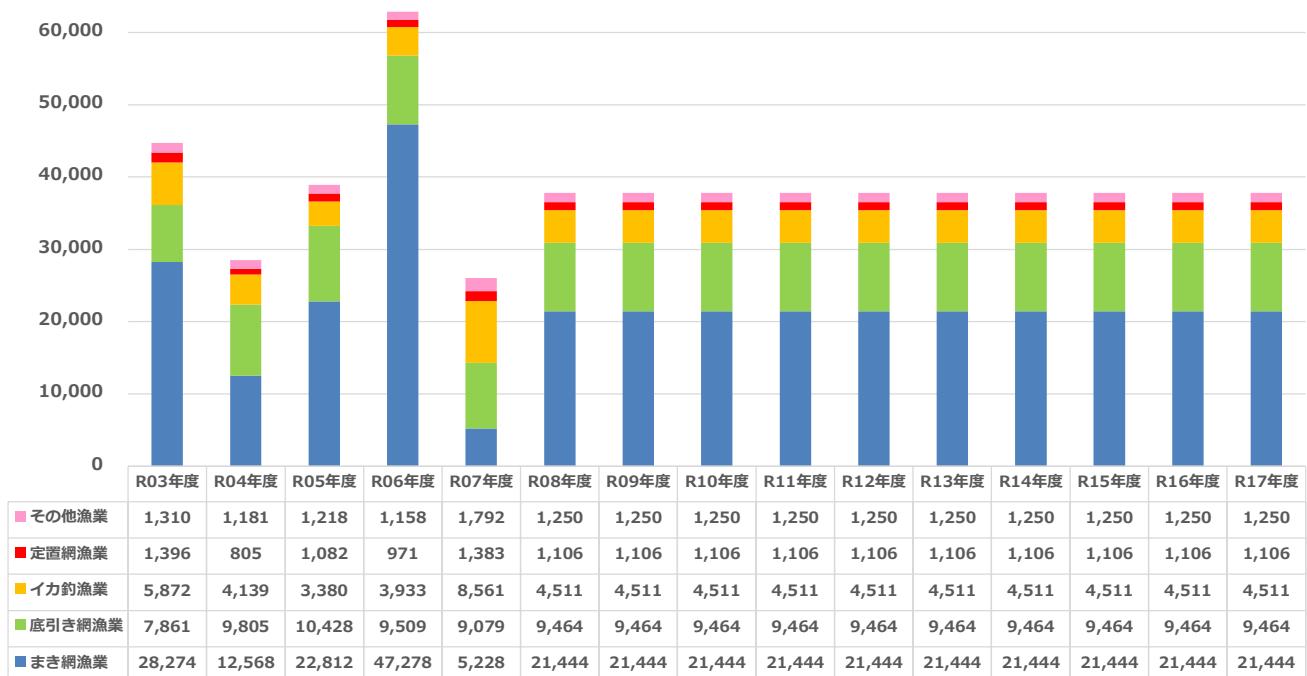
当市場の水揚数量は、海洋環境の変化や水産資源の悪化等により昭和63年度をピークに減少傾向にあったが、まき網漁業によるマイワシやサバの水揚げが増加したことで令和5年度より増加に転じ、令和6年度には4年ぶりに6万トン台にまで回復した。しかし、令和7年度はそのマイワシやサバが不漁の年となり、記録的な不漁となつた令和4年度を下回る見込みとなつてゐる。

今後の見通しについては、官民一体となつた漁船誘致活動を展開し水揚数量の増加を目指す一方で、海洋環境の変化を明確に予測することは困難であり、急激な変化により水揚数量が大幅に増減する可能性を踏まえ、過去5年間の平均数量(最大値・最小値を除く)である37,775トンが見込まれるものとする。

また、水揚金額もこれに併せ、過去5年間の平均金額(最大値・最小値を除く)である10,271百万円を見込む。

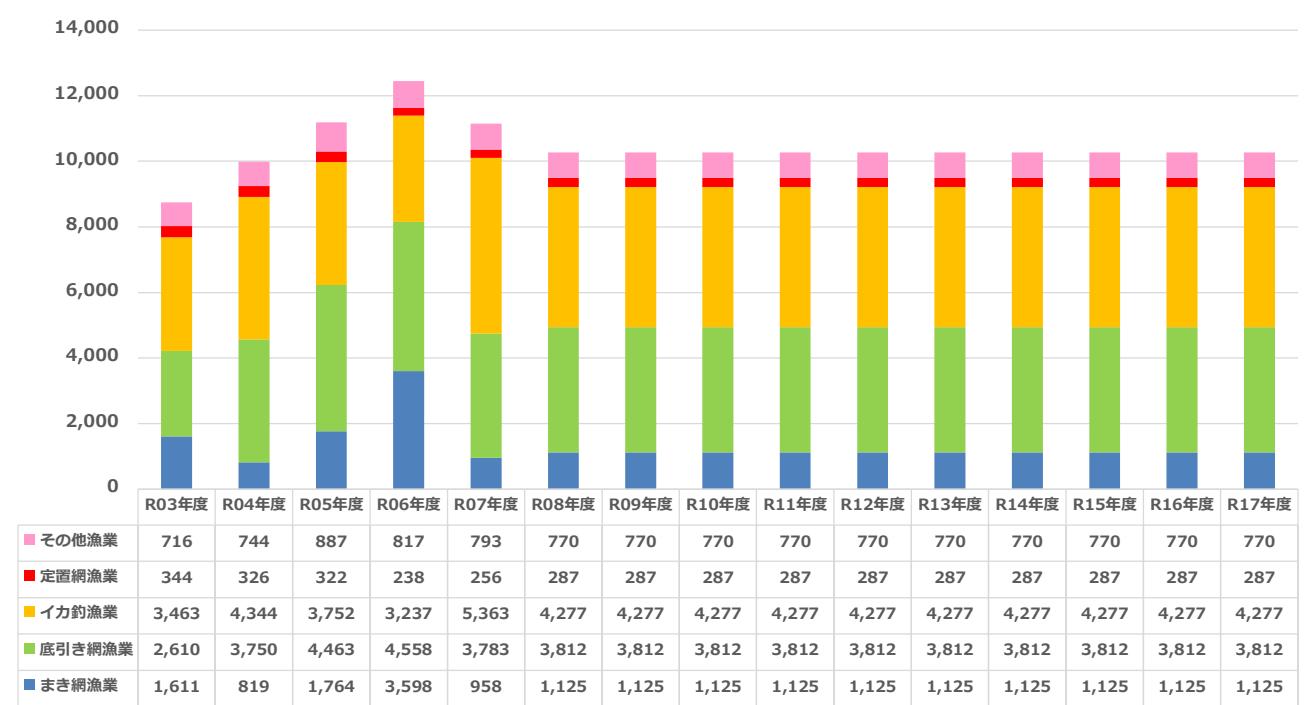
(単位：トン)

水揚数量の見通し（漁業別内訳）



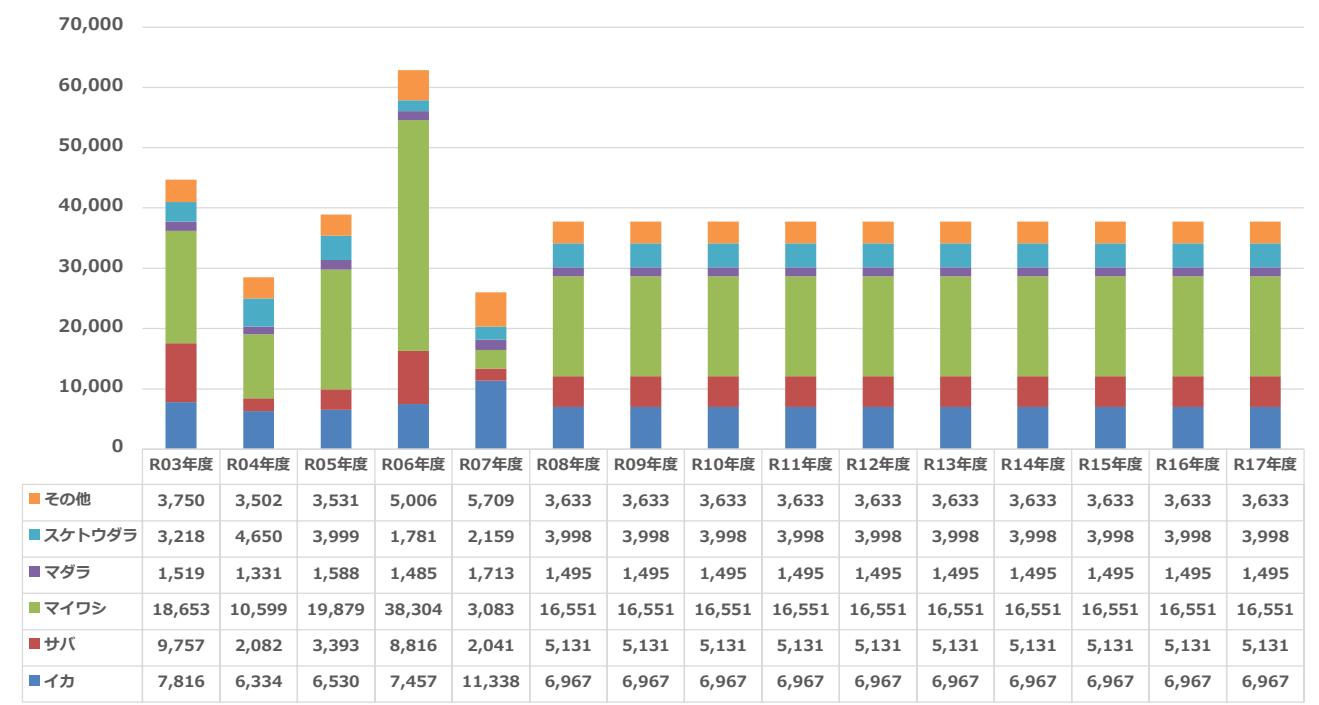
(単位：百万円)

水揚金額の見通し（漁業別内訳）



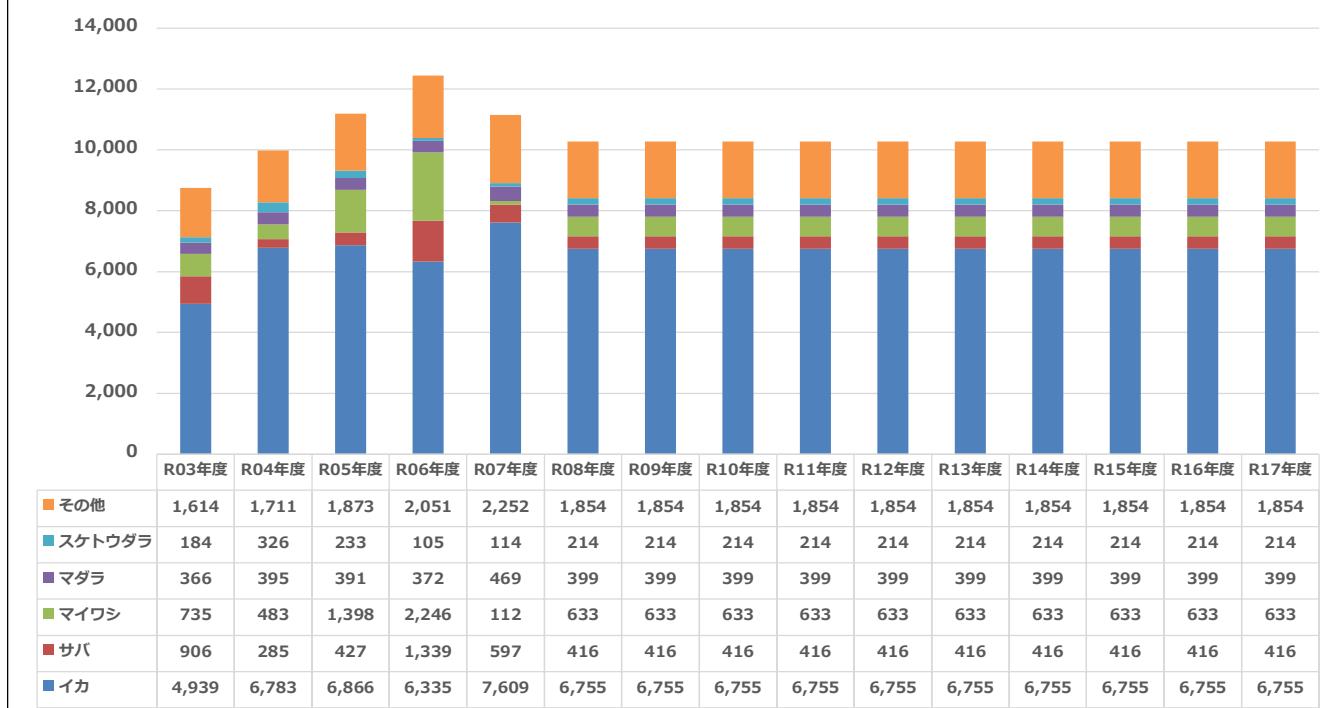
(単位：トン)

水揚数量の見通し（魚種別内訳）



(単位：百万円)

水揚金額の見通し（魚種別内訳）

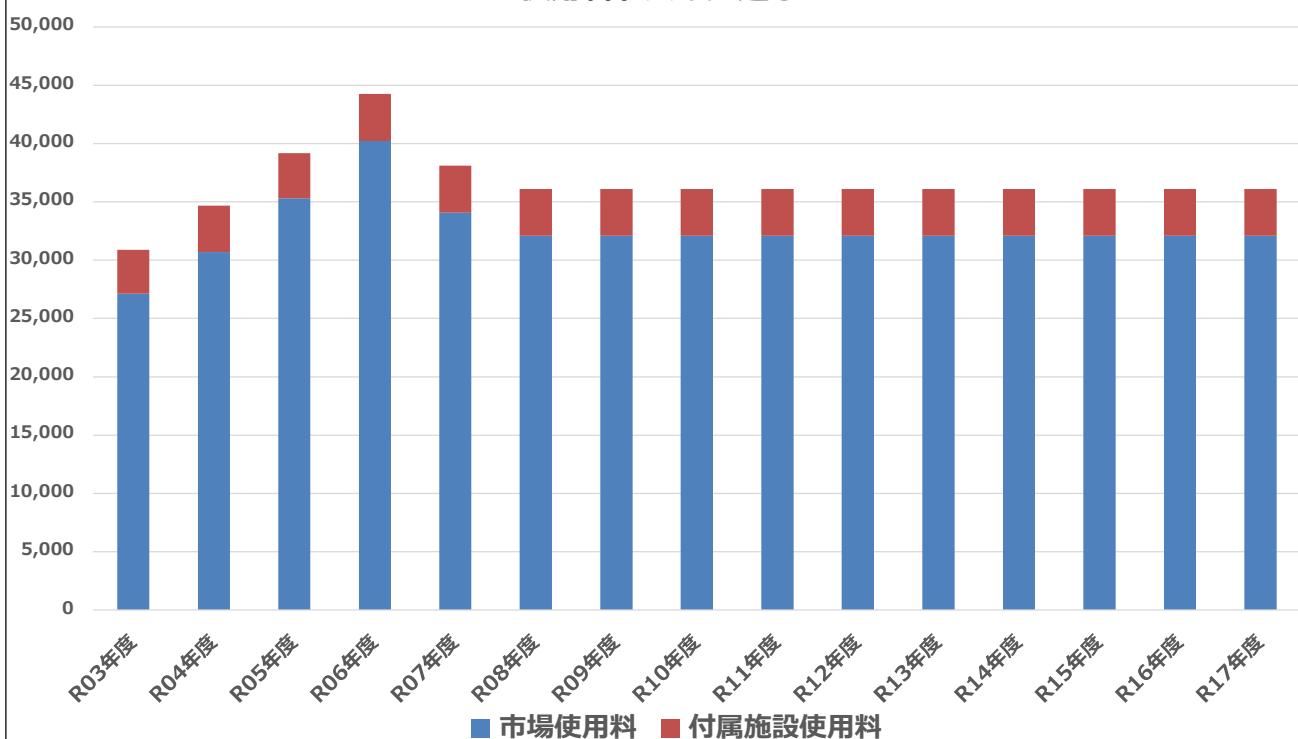


(2) 使用料収入の見通し

使用料収入は、水揚金額に応じて卸売業者より徴収する市場使用料と貸事務所等の付属施設使用料となる。市場使用料については、前項の取扱高の見通しにおける水揚金額に条例で定める料率を乗じた32,083千円の収入を見込む。付属施設使用料については、貸事務所の入居団体に大幅な変更はない想定されることから、直近の実績(令和6年度)である4,023千円の収入を見込む。

(単位：千円)

使用料収入の見通し



(3) 施設の見通し

当市場は、平成19年度に策定した「八戸漁港流通構造改革拠点整備事業基本計画」に基づき、閉鎖型荷捌き所の整備を順次進め、令和2年度末までにA棟からD棟までの一連の整備が完了している。

今後は、令和3年3月に策定した「地方卸売市場八戸市魚市場個別施設計画」に基づき、計画的な施設の維持管理や修繕を実施し、長寿命化を図ることとしている。

一方で、法定耐用年数(50年)を経過し、老朽化が進む第一魚市場及び第三魚市場の管理棟については、今後の方針が決まり次第対処していく。

(4) 組織の見通し

当市場の管理は、農林水産部水産事務所流通加工振興グループが中心となって行っており、職員については、事務職3名、技術職1名、再任用職員3名及び会計年度任用職員2名の計9名の構成となっている。

今後も現行の人数を維持することを想定しており、引き続き事務事業の見直しや適正配置に努めるとともに、職員の異動・退職に伴い職員が交代しても業務に支障が生じることがないよう、適切な事務引継ぎや情報の共有を図っていく。

3. 経営の基本方針

当市場は、特定第三種漁港である八戸漁港における水産物の流通拠点として、全国に水産物を安定的に供給していく上で重要な役割を果たしている。

しかしながら、近年の水産業を取り巻く環境は、気候変動や海洋環境の変化に伴う水揚げの減少に加え、漁業就業者の減少、物価・エネルギー価格の高騰など、大変厳しい状況が続いている。魚市場の運営面においても様々な課題が顕在化し始めている。

こうした中、将来にわたり魚市場機能を維持していくため、官民一体となった漁船誘致活動や水産物のブランド化による水揚数量・水揚金額の増加に取り組むとともに、より一層の経費の削減に努め、経営基盤の強化を図る。

4. 投資・財政計画(収支計画)

- (1) 投資・財政計画(収支計画) : 別紙のとおり
(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

目 標	計画的な施設の維持管理や修繕を行い長寿命化を図る。
令和2年度までに荷捌き所の再整備が完了しているため、現時点において、計画期間内に大型事業を実施する予定はない。今後は、個別施設計画等に基づく計画的な維持管理や修繕を行い、投資の抑制と施設の保全及び長寿命化を図る。	

② 収支計画のうち財源についての説明

目 標	水揚数量・金額の増加に努め、使用料収入の安定確保を図る。
水揚げの減少や物価・エネルギー価格の高騰により厳しい経営状況にある漁業者や卸売業者への影響を考慮し、市場使用料の料率は現行を維持しながら、官民一体となった漁船誘致活動や水産物のブランド化による付加価値向上に取り組むことで水揚数量・水揚金額の増加を図り、市場使用料の安定確保に努める。	

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

委託料や管理運営費等の経常的な経費については現状維持を基本とし、人件費については退職者の補充の一部を会計年度任用職員として、経費の削減を図る。

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

民 間 活 用	指定管理者制度の導入や業務委託の拡大について、他都市の魚市場の事例も参考にしながら実現性や効果についての検討を行う。
投 資 の 平 準 化	個別施設計画に基づき、必要性や費用対効果を考慮しながら計画的な修繕等に取り組むことで投資の平準化を図る。
広 域 化	—
そ の 他 の 取 組	—

② 今後の財源についての考え方・検討状況

使 用 料	官民一体となった漁船誘致活動により水揚げの増加を図るとともに、水産物のブランド化を推進し、魚価の向上を図ること等により使用料収入の増加を目指す。 なお、市場使用料率の引上げは、経営状況の改善に有効な手段であるが、現状、水揚げの減少を考慮した市場使用料率の減額措置や、卸売業者の経営状況を踏まえた販売委託手数料率の引上げを実施したところであり、こうした状況を勘案すると、当面の間、困難であると考える。
企 業 債	現時点において、計画期間中の新たな企業債の借り入れは予定していない。
繰 入 金	使用料で賄いきれない部分に対して充当することを基本とし、経費の節減を図りながら繰入金の抑制に努める。
資 産 の 有 効 活 用 等 に よ る 収 入 増 加 の 取 組	—
そ の 他 の 取 組	—

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

委 託 料	魚市場施設の維持管理に係る委託料については、近年、物価高騰の影響により経費が増加傾向にあることも踏まえ、委託業務の実施頻度や実施方法等を見直すことなどにより、経費の削減に努める。
管 理 運 営 費	魚市場の管理運営に係る経費については、契約電力の変更による電気料金の削減などに取り組んでおり、今後も経費の削減に努める。
職 員 給 与 費	実施事業に応じた職員の適正配置と事務の効率化を図り、適正な職員給与費となるよう努める。
そ の 他 の 取 組	—

5. 公営企業として実施する必要性など

事業の意義、提供するサービス自体の必要性	特定第三種漁港である八戸漁港において、当市場は県内をはじめ全国へ水産物を安定的に供給する流通拠点として、重要な役割を果たしている。 また、安全・安心な水産物の安定供給と当市の基幹産業である水産業の持続的発展を目指す上でも、魚市場事業は不可欠な事業である。
公営企業として実施する必要性	当市場が果たす地域の水産物流通及び地域経済への貢献は大きいため、今後も公営企業の形態で事業を継続する。

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	毎年度、経営戦略と実績値との比較を行い、5年を目途に検証を行うほか、社会情勢や魚市場を取り巻く環境に変化が生じた場合は、隨時見直しを行う。 経営戦略の見直しに当たっては、八戸市魚市場運営審議会での審議を経て、市議会へ報告するとともに市ホームページで公表する。
---------------------	--

投資・財政計画
(収支計画)

(単位:千円、%)

区分		年 度		6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度
		(決算)	(決算見込)												
収益的 収入	1 総 収 益 (A)	205,674	193,909	194,856	204,186	197,297	195,190	193,821	195,059	193,696	190,155	188,802	190,050		
	(1) 営 業 収 益 (B)	72,738	66,583	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589
	ア 料 金 収 入	44,255	38,100	36,106	36,106	36,106	36,106	36,106	36,106	36,106	36,106	36,106	36,106	36,106	36,106
	イ 受 託 工 事 収 益 (C)														
	ウ そ の 他	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483	28,483
	(2) 営 業 外 収 益	132,936	127,326	130,267	139,597	132,708	130,601	129,232	130,470	129,107	125,566	124,213	125,461		
	ア 他 会 計 繰 入 金	128,869	123,259	126,200	135,530	128,641	126,534	125,165	126,403	125,040	121,499	120,146	121,394		
	イ そ の 他	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067	4,067
	2 総 費 用 用 (D)	201,580	193,409	194,356	203,686	196,797	194,690	193,321	194,559	193,196	189,655	188,302	189,550		
	(1) 営 業 費 用	197,579	188,964	188,956	198,162	191,370	189,417	188,200	189,581	188,366	184,968	183,751	185,133		
収益的 支出	ア 職 員 給 与 費	48,348	46,246	46,246	51,026	49,909	47,674	47,674	47,674	47,674	47,674	42,893	42,893		
	うち 退職手当														
	イ そ の 他	149,231	142,718	142,710	147,136	141,461	141,743	140,526	141,907	140,692	142,075	140,858	142,240		
	(2) 営 業 外 費 用	4,001	4,445	5,400	5,524	5,427	5,273	5,121	4,978	4,830	4,687	4,551	4,417		
	ア 支 払 利 息	298	742	1,697	1,821	1,724	1,570	1,418	1,275	1,127	984	848	714		
	うち 一時借入金利息														
	うち 資本費平準化債分														
	イ そ の 他	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703
	3 収 支 差 引 (A)-(D) (E)	4,094	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
資本的 収入	1 資 本 的 収 入 (F)	71,674	100,034	16,611	10,127	16,529	16,548	16,062	15,666	15,675	13,290	13,290	13,290		
	(1) 地 方 債	54,700	83,000												
	うち 資本費平準化債														
	(2) 他 会 計 補 助 金	16,974	17,034	16,611	10,127	16,529	16,548	16,062	15,666	15,675	13,290	13,290	13,290		
	(3) 他 会 計 借 入 金														
	(4) 固 定 資 産 売 却 代 金														
	(5) 国(都道府県)補助金														
	(6) 工 事 負 担 金														
	(7) そ の 他														
	2 資 本 的 支 出 (G)	71,765	100,034	16,611	10,127	16,529	16,548	16,062	15,666	15,675	13,290	13,290	13,290		
資本的 支出	(1) 建 設 改 良 費	54,791	83,039												
	うち 職員給与費														
	(2) 地 方 債 償 戻 金 (H)	16,974	16,995	16,611	10,127	16,529	16,548	16,062	15,666	15,675	13,290	13,290	13,290		
	うち 資本費平準化債償還金														
	(3) 他 会 計 長 期 借 入 金 返 戻 金														
3 収 支 差 引 (F)-(G) (I)		△ 91													

投資・財政計画
(収支計画)

(単位:千円、%)

区分	年 度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度
		(決算)	(決算見込)										
収支再差引	(E)+(I) (J)	4,003	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
積立金	(K)	1	2,332	2,332	2,332	2,332	2,332	2,332	2,332	2,332	2,332	2,332	2,332
前年度からの繰越金	(L)	33,431	37,433	35,601	33,769	31,937	30,105	28,273	26,441	24,609	22,777	20,945	19,113
前年度繰上充用金	(M)												
形式収支	(J)-(K)+(L)-(M) (N)	37,433	35,601	33,769	31,937	30,105	28,273	26,441	24,609	22,777	20,945	19,113	17,281
翌年度へ繰り越すべき財源(O)		11,180											
実質収支	黒字(P) (N)-(O) 赤字(Q)	26,253	35,601	33,769	31,937	30,105	28,273	26,441	24,609	22,777	20,945	19,113	17,281
赤字比率((Q) / (B)-(C) × 100)													
収益的収支比率((A) / (D)+(H) × 100)		94.1	92.2	92.4	95.5	92.5	92.4	92.6	92.8	92.7	93.7	93.7	93.7
地方財政法施行令第16条第1項により算定した 資金の不足額	(R)												
営業収益一受託工事収益(B)-(C) (S)		72,738	66,583	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589	64,589
地方財政法による 資金不足の比率 ((R)/(S)×100)													
健全化法施行令第16条により算定した 資金の不足額	(T)												
健全化法施行規則第6条に規定する 解消可能資金不足額	(U)												
健全化法施行令第17条により算定した 事業の規模	(V)												
健全化法第22条により算定した 資金不足比率 ((T)/(V)×100)													
他会計借入金残高(W)													
地方債残高(X)		135,257	201,262	184,651	174,524	157,995	141,447	125,385	109,719	94,044	80,754	67,464	54,174

○他会計繰入金

(単位:千円)

区分	年 度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度
		(決算)	(決算見込)										
収益的収支分		128,869	123,259	126,200	135,530	128,641	126,534	125,165	126,403	125,040	121,499	120,146	121,394
うち基準内繰入金		59,663	57,300	57,775	60,599	58,513	57,850	57,409	57,752	57,313	56,222	55,789	56,137
うち基準外繰入金		69,206	65,959	68,425	74,931	70,128	68,684	67,756	68,651	67,727	65,277	64,357	65,257
資本的収支分		16,974	16,995	16,611	10,127	16,529	16,548	16,062	15,666	15,675	13,290	13,290	13,290
うち基準内繰入金		8,487	8,497	8,305	5,063	8,264	8,274	8,031	7,833	7,837	6,645	6,645	6,645
うち基準外繰入金		8,487	8,498	8,306	5,064	8,265	8,274	8,031	7,833	7,838	6,645	6,645	6,645
合 計		145,843	140,254	142,811	145,657	145,170	143,082	141,227	142,069	140,715	134,789	133,436	134,684