

第 8 次八戸市行財政改革大綱（最終案）及びアクションプログラム（最終案）に係る前回からの変更点

1. 第 8 次八戸市行財政改革大綱（最終案）

(新旧対照表)

頁	新	旧
P. 10	<p data-bbox="264 544 1137 587">Ⅲ.行財政改革の基本方針 ①</p> <p data-bbox="264 616 412 639">(1) 策定の趣旨</p> <p data-bbox="264 651 1137 778">職員一人ひとりが第7次八戸市総合計画に掲げる将来都市像「ひと・産業・文化が輝く北の創造都市」を見据えながら、経営感覚を持って各種取組を考え、組織として限られた経営資源（職員・資産・資金・情報・時間）を効果的・効率的に活用し、持続可能な行財政運営を推進するにあたり、これまでの行財政改革大綱の考え方を継承しながらも、新しい時代に対応すべく「スマート自治体」への転換を目指し、デジタルトランスフォーメーション（DX）による業務の効率化や働き方改革の更なる推進を図るための新たな指針として、「第8次八戸市行財政改革大綱」を策定します。</p> <p data-bbox="264 802 479 826">(2) 行財政改革の方向性</p> <p data-bbox="264 837 1137 938">人口減少に伴い、税収や職員数の減少が見込まれる中、多様化する市民ニーズへ対応し、より質の高い行政サービスを効果的・効率的に提供していくため、従来の体制・事業・制度に固執することなく、スクラップアンドビルドの視点によって限られた経営資源の有効活用を図るとともに、新型コロナウイルス感染症を契機とするデジタル化の進展を踏まえたDXなど、効果的・効率的に行政サービスを提供する手法を常に追求し、変革への挑戦に取り組みます。</p> <p data-bbox="264 946 1137 1046">加えて、公共施設の老朽化への対応、近年の物価高騰などの社会経済情勢の変化、自然災害・感染症をはじめとする予測困難な危機への備えなど、先を見通すことが難しい状況が今後も続くことから、事務事業の効率化に加え、事業の選択と集中によって財源を確保し、<u>未来への責任を果たすため</u>、あらゆる環境変化に耐え得る持続可能な財政基盤の確立を図ります。</p> <p data-bbox="1115 1026 1137 1046">10</p>	<p data-bbox="1182 544 2056 587">Ⅲ.行財政改革の基本方針 ①</p> <p data-bbox="1182 616 1330 639">(1) 策定の趣旨</p> <p data-bbox="1182 651 2056 778">職員一人ひとりが第7次八戸市総合計画に掲げる将来都市像「ひと・産業・文化が輝く北の創造都市」を見据えながら、経営感覚を持って各種取組を考え、組織として限られた経営資源（職員・資産・資金・情報・時間）を効果的・効率的に活用し、持続可能な行財政運営を推進するにあたり、これまでの行財政改革大綱の考え方を継承しながらも、新しい時代に対応すべく「スマート自治体」への転換を目指し、デジタルトランスフォーメーション（DX）による業務の効率化や働き方改革の更なる推進を図るための新たな指針として、「第8次八戸市行財政改革大綱」を策定します。</p> <p data-bbox="1182 802 1397 826">(2) 行財政改革の方向性</p> <p data-bbox="1182 837 2056 938">人口減少に伴い、税収や職員数の減少が見込まれる中、多様化する市民ニーズへ対応し、より質の高い行政サービスを効果的・効率的に提供していくため、従来の体制・事業・制度に固執することなく、スクラップアンドビルドの視点によって限られた経営資源の有効活用を図るとともに、新型コロナウイルス感染症を契機とするデジタル化の進展を踏まえたDXなど、効果的・効率的に行政サービスを提供する手法を常に追求し、変革への挑戦に取り組みます。</p> <p data-bbox="1182 946 2056 1015">加えて、公共施設の老朽化への対応、近年の物価高騰などの社会経済情勢の変化、自然災害・感染症をはじめとする予測困難な危機への備えなど、先を見通すことが難しい状況が今後も続くことから、事務事業の効率化に加え、事業の選択と集中によって財源を確保し、<u>未来に向けて</u>あらゆる環境変化に耐え得る持続可能な財政基盤の確立を図ります。</p> <p data-bbox="2033 1026 2056 1046">10</p>

頁	新	旧																																																																																																														
P. 11	<h3 data-bbox="264 279 1131 319">Ⅲ.行財政改革の基本方針 ②</h3> <p data-bbox="273 335 392 359">(3) 基本理念</p> <p data-bbox="273 375 1064 399">効果的・効率的な行政運営と持続可能な財政運営の確立 ～『変革への挑戦』と『未来への責任』～</p> <p data-bbox="273 414 392 438">(4) 推進期間</p> <p data-bbox="273 454 616 478">令和7年度から令和11年度まで（5年間）</p> <p data-bbox="273 494 392 518">(5) 注目標</p> <p data-bbox="273 534 929 558">行財政運営の安定性や持続可能性、改革の進捗及び達成状況を総合的に判断するため目標を設定</p> <table border="1" data-bbox="291 558 1131 782"> <tr> <td rowspan="2">定員管理（正職員） ※各年度4月1日時点</td> <td>令和6年度（実績）</td> <td colspan="5">推 進 期 間</td> <td>(参考) 令和12年度</td> </tr> <tr> <td>1,376人</td> <td>令和7年度</td> <td>令和8年度</td> <td>令和9年度</td> <td>令和10年度</td> <td>令和11年度</td> <td>1,376人</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>1,397人</td> <td>1,403人</td> <td>1,395人</td> <td>1,388人</td> <td>1,385人</td> <td></td> </tr> <tr> <td>基金残高</td> <td>令和5年度（決算）</td> <td colspan="5">最終年度の令和11年度末において50億円を維持</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>69.6億円</td> <td colspan="5"></td> <td></td> </tr> <tr> <td>財政健全化指標</td> <td>実質公債費比率</td> <td>9.2%</td> <td>12%以下</td> <td>(参考) 財政健全化法の 早期健全化基準</td> <td>25%</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td></td> <td>将来負担比率</td> <td>91.1%</td> <td>120%以下</td> <td></td> <td>350%</td> <td colspan="2"></td> </tr> </table> <p data-bbox="1108 758 1131 774">11</p>	定員管理（正職員） ※各年度4月1日時点	令和6年度（実績）	推 進 期 間					(参考) 令和12年度	1,376人	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	1,376人			1,397人	1,403人	1,395人	1,388人	1,385人		基金残高	令和5年度（決算）	最終年度の令和11年度末において50億円を維持							69.6億円							財政健全化指標	実質公債費比率	9.2%	12%以下	(参考) 財政健全化法の 早期健全化基準	25%				将来負担比率	91.1%	120%以下		350%			<h3 data-bbox="1189 279 2056 319">Ⅲ.行財政改革の基本方針 ②</h3> <p data-bbox="1198 335 1317 359">(3) 基本理念</p> <p data-bbox="1198 375 1989 399">効果的・効率的な行政運営と持続可能な財政運営の確立 ～『変革への挑戦』と『未来への責任』～</p> <p data-bbox="1198 414 1317 438">(4) 推進期間</p> <p data-bbox="1198 454 1541 478">令和7年度から令和11年度まで（5年間）</p> <p data-bbox="1198 494 1317 518">(5) 注目標</p> <p data-bbox="1198 534 1854 558">行財政運営の安定性や持続可能性、改革の進捗及び達成状況を総合的に判断するため目標を設定</p> <table border="1" data-bbox="1216 558 2056 782"> <tr> <td rowspan="2">定員管理（正職員） ※各年度4月1日時点</td> <td>令和6年度（実績）</td> <td colspan="5">推 進 期 間</td> <td>(参考) 令和12年度</td> </tr> <tr> <td>1,376人</td> <td>令和7年度</td> <td>令和8年度</td> <td>令和9年度</td> <td>令和10年度</td> <td>令和11年度</td> <td>1,376人</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>1,397人</td> <td>1,403人</td> <td>1,395人</td> <td>1,388人</td> <td>1,385人</td> <td></td> </tr> <tr> <td>基金残高</td> <td>令和5年度（決算）</td> <td colspan="5">最終年度の令和11年度末において50億円を維持</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>69.6億円</td> <td colspan="5"></td> <td></td> </tr> <tr> <td>財政健全化指標</td> <td>実質公債費比率</td> <td>9.2%</td> <td>10%以下</td> <td>(参考) 財政健全化法の 早期健全化基準</td> <td>25%</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td></td> <td>将来負担比率</td> <td>91.1%</td> <td>120%以下</td> <td></td> <td>350%</td> <td colspan="2"></td> </tr> </table> <p data-bbox="2033 758 2056 774">11</p>	定員管理（正職員） ※各年度4月1日時点	令和6年度（実績）	推 進 期 間					(参考) 令和12年度	1,376人	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	1,376人			1,397人	1,403人	1,395人	1,388人	1,385人		基金残高	令和5年度（決算）	最終年度の令和11年度末において50億円を維持							69.6億円							財政健全化指標	実質公債費比率	9.2%	10%以下	(参考) 財政健全化法の 早期健全化基準	25%				将来負担比率	91.1%	120%以下		350%		
定員管理（正職員） ※各年度4月1日時点	令和6年度（実績）		推 進 期 間					(参考) 令和12年度																																																																																																								
	1,376人	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	1,376人																																																																																																									
		1,397人	1,403人	1,395人	1,388人	1,385人																																																																																																										
基金残高	令和5年度（決算）	最終年度の令和11年度末において50億円を維持																																																																																																														
	69.6億円																																																																																																															
財政健全化指標	実質公債費比率	9.2%	12%以下	(参考) 財政健全化法の 早期健全化基準	25%																																																																																																											
	将来負担比率	91.1%	120%以下		350%																																																																																																											
定員管理（正職員） ※各年度4月1日時点	令和6年度（実績）	推 進 期 間					(参考) 令和12年度																																																																																																									
	1,376人	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	1,376人																																																																																																									
		1,397人	1,403人	1,395人	1,388人	1,385人																																																																																																										
基金残高	令和5年度（決算）	最終年度の令和11年度末において50億円を維持																																																																																																														
	69.6億円																																																																																																															
財政健全化指標	実質公債費比率	9.2%	10%以下	(参考) 財政健全化法の 早期健全化基準	25%																																																																																																											
	将来負担比率	91.1%	120%以下		350%																																																																																																											
P. 12	<h3 data-bbox="264 837 1131 877">Ⅲ.行財政改革の基本方針 ③</h3> <p data-bbox="273 893 392 917">(6) 関連指標</p> <p data-bbox="273 933 705 957">市の現在地を確認するため他都市と比較する指標を設定</p> <p data-bbox="273 957 1131 989">〔中核市において、本市のように常備消防事務を一部事務組合で処理する団体を抽出し、類似性の高い13都市（当市含む）を独自の類似団体として比較対象都市としました。〕</p> <table border="1" data-bbox="324 997 638 1332"> <caption>類似性の高い13都市の人口及び面積</caption> <thead> <tr> <th>都市名</th> <th>人口(人)</th> <th>面積(km²)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>八戸市</td><td>216,596</td><td>305.56</td></tr> <tr><td>青森市</td><td>265,073</td><td>824.61</td></tr> <tr><td>盛岡市</td><td>278,410</td><td>886.47</td></tr> <tr><td>郡山市</td><td>313,467</td><td>757.20</td></tr> <tr><td>高崎市</td><td>366,547</td><td>459.16</td></tr> <tr><td>川越市</td><td>352,836</td><td>109.13</td></tr> <tr><td>甲府市</td><td>183,984</td><td>212.47</td></tr> <tr><td>松本市</td><td>234,421</td><td>978.47</td></tr> <tr><td>枚方市</td><td>393,047</td><td>65.12</td></tr> <tr><td>寝屋川市</td><td>225,140</td><td>27.70</td></tr> <tr><td>鳥取市</td><td>180,123</td><td>765.31</td></tr> <tr><td>福山市</td><td>456,265</td><td>517.72</td></tr> <tr><td>久留米市</td><td>300,516</td><td>229.96</td></tr> <tr><td>類似13市平均</td><td>289,725</td><td>472.22</td></tr> <tr><td>県内10市平均</td><td>92,836</td><td>458.48</td></tr> </tbody> </table> <p data-bbox="750 997 1131 1332">人口1万人当たりの正職員数(人)</p>  <p data-bbox="1030 1053 1131 1109">最新の数値に更新</p> <p data-bbox="1108 1316 1131 1332">12</p>	都市名	人口(人)	面積(km ²)	八戸市	216,596	305.56	青森市	265,073	824.61	盛岡市	278,410	886.47	郡山市	313,467	757.20	高崎市	366,547	459.16	川越市	352,836	109.13	甲府市	183,984	212.47	松本市	234,421	978.47	枚方市	393,047	65.12	寝屋川市	225,140	27.70	鳥取市	180,123	765.31	福山市	456,265	517.72	久留米市	300,516	229.96	類似13市平均	289,725	472.22	県内10市平均	92,836	458.48	<h3 data-bbox="1189 837 2056 877">Ⅲ.行財政改革の基本方針 ③</h3> <p data-bbox="1198 893 1317 917">(6) 関連指標</p> <p data-bbox="1198 933 1630 957">市の現在地を確認するため他都市と比較する指標を設定</p> <p data-bbox="1198 957 2056 989">〔中核市において、本市のように常備消防事務を一部事務組合で処理する団体を抽出し、類似性の高い13都市（当市含む）を独自の類似団体として比較対象都市としました。〕</p> <table border="1" data-bbox="1176 997 1489 1332"> <caption>類似性の高い13都市の人口及び面積</caption> <thead> <tr> <th>都市名</th> <th>人口(人)</th> <th>面積(km²)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>八戸市</td><td>216,596</td><td>305.56</td></tr> <tr><td>青森市</td><td>265,073</td><td>824.61</td></tr> <tr><td>盛岡市</td><td>278,410</td><td>886.47</td></tr> <tr><td>郡山市</td><td>313,467</td><td>757.20</td></tr> <tr><td>高崎市</td><td>366,547</td><td>459.16</td></tr> <tr><td>川越市</td><td>352,836</td><td>109.13</td></tr> <tr><td>甲府市</td><td>183,984</td><td>212.47</td></tr> <tr><td>松本市</td><td>234,421</td><td>978.47</td></tr> <tr><td>枚方市</td><td>393,047</td><td>65.12</td></tr> <tr><td>寝屋川市</td><td>225,140</td><td>27.70</td></tr> <tr><td>鳥取市</td><td>180,123</td><td>765.31</td></tr> <tr><td>福山市</td><td>456,265</td><td>517.72</td></tr> <tr><td>久留米市</td><td>300,516</td><td>229.96</td></tr> <tr><td>類似13市平均</td><td>289,725</td><td>472.22</td></tr> <tr><td>県内10市平均</td><td>92,836</td><td>458.48</td></tr> </tbody> </table> <p data-bbox="1467 997 2056 1332">人口1万人当たりの正職員数(人)</p>  <p data-bbox="1758 997 2056 1332">住民1人当たりが負担している会計年度任用職員コスト(千円)</p>  <p data-bbox="1982 1061 2056 1085">次ページへ</p> <p data-bbox="2033 1316 2056 1332">12</p>	都市名	人口(人)	面積(km ²)	八戸市	216,596	305.56	青森市	265,073	824.61	盛岡市	278,410	886.47	郡山市	313,467	757.20	高崎市	366,547	459.16	川越市	352,836	109.13	甲府市	183,984	212.47	松本市	234,421	978.47	枚方市	393,047	65.12	寝屋川市	225,140	27.70	鳥取市	180,123	765.31	福山市	456,265	517.72	久留米市	300,516	229.96	類似13市平均	289,725	472.22	県内10市平均	92,836	458.48														
都市名	人口(人)	面積(km ²)																																																																																																														
八戸市	216,596	305.56																																																																																																														
青森市	265,073	824.61																																																																																																														
盛岡市	278,410	886.47																																																																																																														
郡山市	313,467	757.20																																																																																																														
高崎市	366,547	459.16																																																																																																														
川越市	352,836	109.13																																																																																																														
甲府市	183,984	212.47																																																																																																														
松本市	234,421	978.47																																																																																																														
枚方市	393,047	65.12																																																																																																														
寝屋川市	225,140	27.70																																																																																																														
鳥取市	180,123	765.31																																																																																																														
福山市	456,265	517.72																																																																																																														
久留米市	300,516	229.96																																																																																																														
類似13市平均	289,725	472.22																																																																																																														
県内10市平均	92,836	458.48																																																																																																														
都市名	人口(人)	面積(km ²)																																																																																																														
八戸市	216,596	305.56																																																																																																														
青森市	265,073	824.61																																																																																																														
盛岡市	278,410	886.47																																																																																																														
郡山市	313,467	757.20																																																																																																														
高崎市	366,547	459.16																																																																																																														
川越市	352,836	109.13																																																																																																														
甲府市	183,984	212.47																																																																																																														
松本市	234,421	978.47																																																																																																														
枚方市	393,047	65.12																																																																																																														
寝屋川市	225,140	27.70																																																																																																														
鳥取市	180,123	765.31																																																																																																														
福山市	456,265	517.72																																																																																																														
久留米市	300,516	229.96																																																																																																														
類似13市平均	289,725	472.22																																																																																																														
県内10市平均	92,836	458.48																																																																																																														

頁	新	旧																																																																				
P. 13	<div data-bbox="264 279 1142 327" style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px;"> Ⅲ.行財政改革の基本方針 ④ </div> <div data-bbox="264 343 414 375" style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 2px; margin-top: 10px;"> (6) 関連指標 </div> <div data-bbox="246 383 1108 774" style="border: 1px solid red; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p>住民1人当たりが負担している会計年度任用職員コスト(千円)</p> <table border="1"> <caption>住民1人当たりが負担している会計年度任用職員コスト(千円)</caption> <thead> <tr><th>市</th><th>コスト(千円)</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>八戸市</td><td>6.4</td></tr> <tr><td>青森市</td><td>5.7</td></tr> <tr><td>盛岡市</td><td>6.5</td></tr> <tr><td>郡山市</td><td>10.9</td></tr> <tr><td>高崎市</td><td>12.6</td></tr> <tr><td>川崎市</td><td>8.0</td></tr> <tr><td>甲府市</td><td>9.8</td></tr> <tr><td>松本市</td><td>17.9</td></tr> <tr><td>枚方市</td><td>6.9</td></tr> <tr><td>豊田川市</td><td>5.5</td></tr> <tr><td>鳥取市</td><td>12.1</td></tr> <tr><td>福山市</td><td>14.1</td></tr> <tr><td>久留米市</td><td>6.1</td></tr> <tr><td>類似13市平均</td><td>9.4</td></tr> <tr><td>県内10市平均</td><td>8.0</td></tr> </tbody> </table> </div> <div style="width: 45%;"> <p>八戸市会計年度任用職員数の推移(人)</p> <table border="1"> <caption>八戸市会計年度任用職員数の推移(人)</caption> <thead> <tr><th>年度</th><th>1週間当りの勤務時間：38.75時間</th><th>1週間当りの勤務時間：35時間～38.75時間未満</th><th>1週間当りの勤務時間：30時間～35時間未満</th><th>1週間当りの勤務時間：30時間未満</th><th>合計</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>R2</td><td>193</td><td>216</td><td>167</td><td>118</td><td>594</td></tr> <tr><td>R3</td><td>204</td><td>244</td><td>176</td><td>25</td><td>649</td></tr> <tr><td>R4</td><td>207</td><td>251</td><td>190</td><td>31</td><td>679</td></tr> <tr><td>R5</td><td>210</td><td>223</td><td>247</td><td>30</td><td>710</td></tr> <tr><td>R6</td><td>216</td><td>221</td><td>251</td><td>29</td><td>717</td></tr> </tbody> </table> </div> </div> <p style="text-align: right; margin-top: 10px;">13</p> </div>	市	コスト(千円)	八戸市	6.4	青森市	5.7	盛岡市	6.5	郡山市	10.9	高崎市	12.6	川崎市	8.0	甲府市	9.8	松本市	17.9	枚方市	6.9	豊田川市	5.5	鳥取市	12.1	福山市	14.1	久留米市	6.1	類似13市平均	9.4	県内10市平均	8.0	年度	1週間当りの勤務時間：38.75時間	1週間当りの勤務時間：35時間～38.75時間未満	1週間当りの勤務時間：30時間～35時間未満	1週間当りの勤務時間：30時間未満	合計	R2	193	216	167	118	594	R3	204	244	176	25	649	R4	207	251	190	31	679	R5	210	223	247	30	710	R6	216	221	251	29	717	<div data-bbox="1579 486 1668 526" style="font-size: 24px; font-weight: bold;"> 新設 </div>
市	コスト(千円)																																																																					
八戸市	6.4																																																																					
青森市	5.7																																																																					
盛岡市	6.5																																																																					
郡山市	10.9																																																																					
高崎市	12.6																																																																					
川崎市	8.0																																																																					
甲府市	9.8																																																																					
松本市	17.9																																																																					
枚方市	6.9																																																																					
豊田川市	5.5																																																																					
鳥取市	12.1																																																																					
福山市	14.1																																																																					
久留米市	6.1																																																																					
類似13市平均	9.4																																																																					
県内10市平均	8.0																																																																					
年度	1週間当りの勤務時間：38.75時間	1週間当りの勤務時間：35時間～38.75時間未満	1週間当りの勤務時間：30時間～35時間未満	1週間当りの勤務時間：30時間未満	合計																																																																	
R2	193	216	167	118	594																																																																	
R3	204	244	176	25	649																																																																	
R4	207	251	190	31	679																																																																	
R5	210	223	247	30	710																																																																	
R6	216	221	251	29	717																																																																	

2. 第8次八戸市行財政改革大綱アクションプログラム（最終案）

（変更点）

P. 31 No. 21107 としてこども未来課の取組を追加

P. 58 No. 32111 として都市政策課の取組を追加

（参考）パブリックコメントの結果について

実施期間	令和6年11月22日（金曜日）から12月23日（月曜日）まで
資料の縦覧場所	行政管理課、南郷事務所、各市民サービスセンター、各公民館、市ホームページ
実施結果	寄せられたご意見 0 件